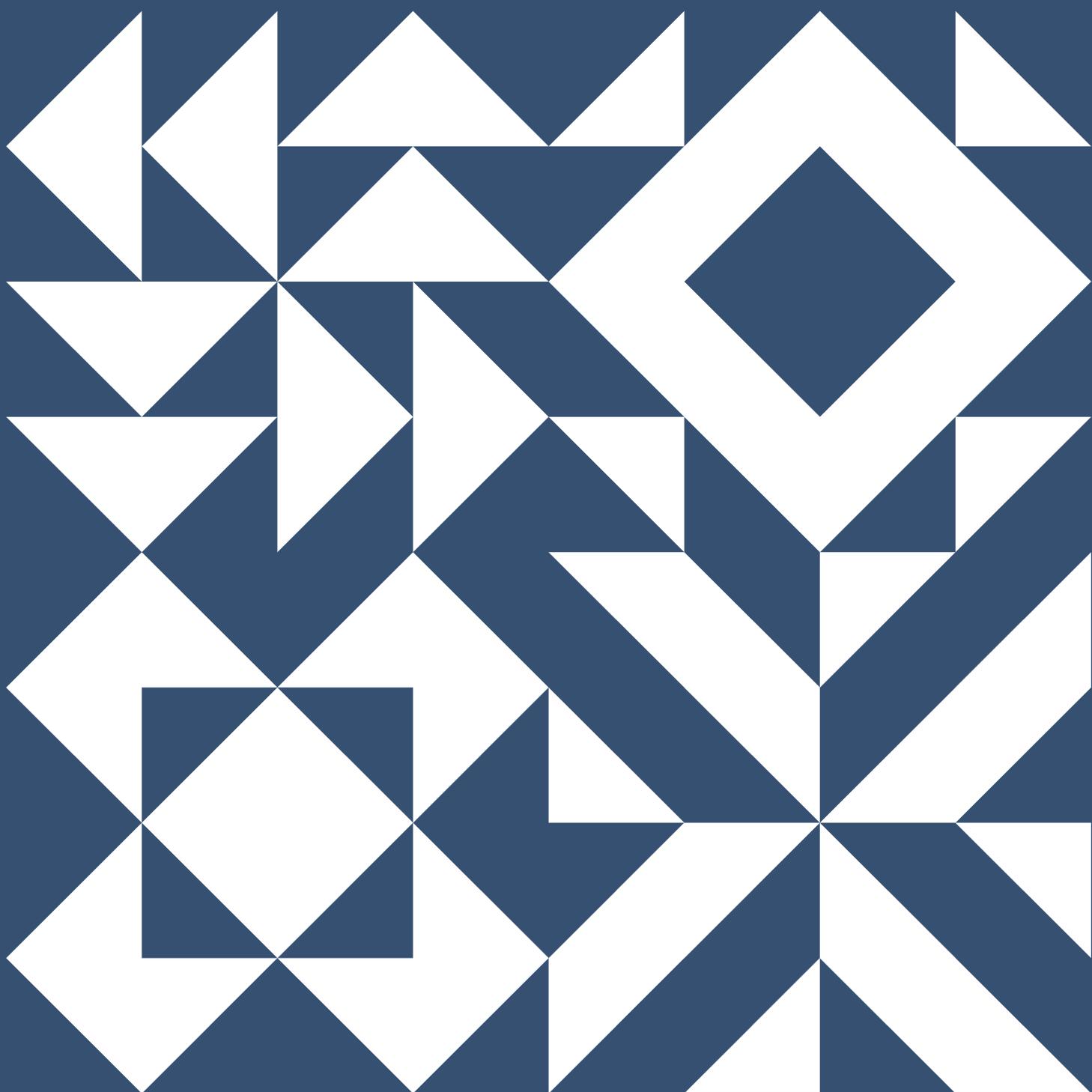
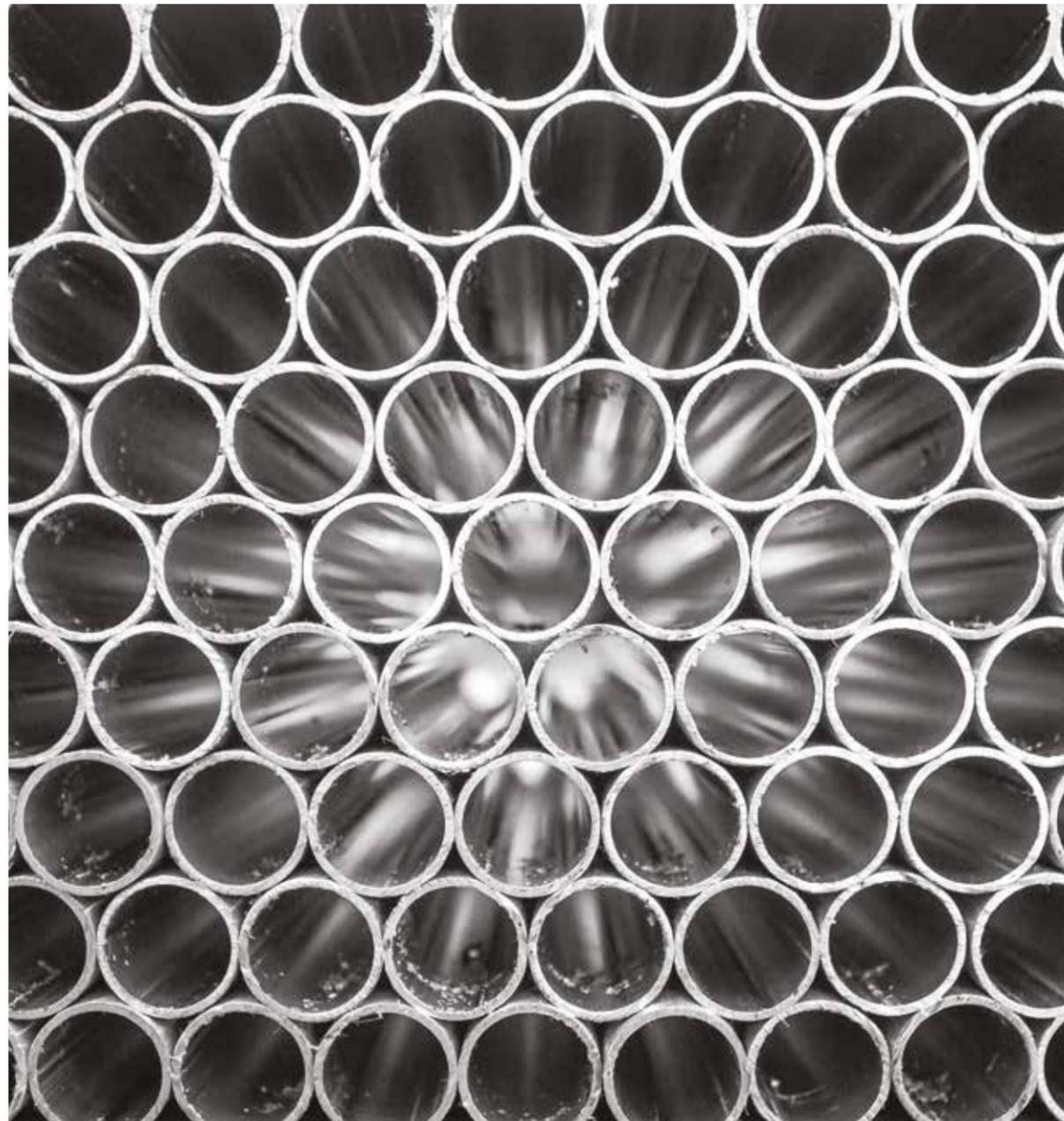


Rapport annuel 2021







Sommaire 2021
Rapport annuel

Message du président et du directeur général	7
Bilan au 31 décembre 2021	10
Compte d'exploitation de l'exercice 2021	12
Actualités	14
Situation du personnel	16
Donateurs Sponsors	17
Organes de la Fondation au 31.12.2021	18



Message du président et du directeur général

L'année 2021 a été fortement marquée par la suite de la crise sanitaire et de ses conséquences économiques.

Jusqu'en 2019, la subvention Cantonale était versée selon le principe de la couverture du déficit, ce qui implique que les résultats des bonnes années n'ont pas pu être mis de côté et qu'ils ont été restitués à l'Etat. Ce fonctionnement explique le faible niveau de capital et de faibles réserves dans les comptes d'Alfaset.

En 2019, la Fondation s'est vu imposer par l'Etat un contrat de prestations pour les années 2020 et 2021 ; celui-ci a été reconduit pour 2022 aux mêmes conditions. Ce contrat prévoit une subvention fixe basée sur les comptes 2017, 2018 et le budget 2019. Ce nouveau mode de collaboration avec l'Etat implique que le risque économique est passé de l'Etat à l'institution, avec, paradoxalement, des contrôles de plus en plus tatillons de la part du service cantonal compétent (SAHA). Or, dès 2020 nous avons fait face à la crise sanitaire sans avoir pu constituer préalablement une réserve de fluctuation.

La Fondation Alfaset présente la particularité que son financement par l'Etat n'est que partiel ; cela signifie qu'une exigence de rendement est attendue, tant de la part du secteur résidentiel que des ateliers industriels. La Fondation Alfaset est aussi la seule institution sociale du Canton à être tributaire de la conjoncture économique pour réaliser une grande partie de ses recettes.

La marche des affaires des entreprises n'ayant pas été bonne en 2021, les recettes des ateliers se situent actuellement à un niveau plus bas qu'avant la crise Covid-19. Si l'on considère aussi, malgré une aide extraordinaire COVID, que la subvention étatique ne tient pas compte de l'évolution des coûts pour les missions confiées, il en résulte que les comptes sont

très préoccupants et que le déficit de KCHF 994 est plus important qu'attendu.

Après prise en compte du résultat susmentionné, le bilan au 31 décembre 2021 présente un découvert de près de KCHF 208. Si cette situation se régularisera dans le courant de l'exercice 2022 grâce à des réévaluations comptables qui interviendront dans le cadre du passage à une présentation des comptes selon les normes Swiss GAAP RPC, des solutions pérennes et équitables doivent être trouvées de la part de l'Etat pour équilibrer les comptes de résultat.

Outre le changement de norme comptable, il s'agira de renégocier les contrats de prestations dès 2023 avec l'Etat ; il n'est en effet plus possible de continuer sur les bases actuelles. Parallèlement, nous sommes actuellement en train de mettre en œuvre, un programme d'économies visant à réduire les charges et augmenter les recettes.

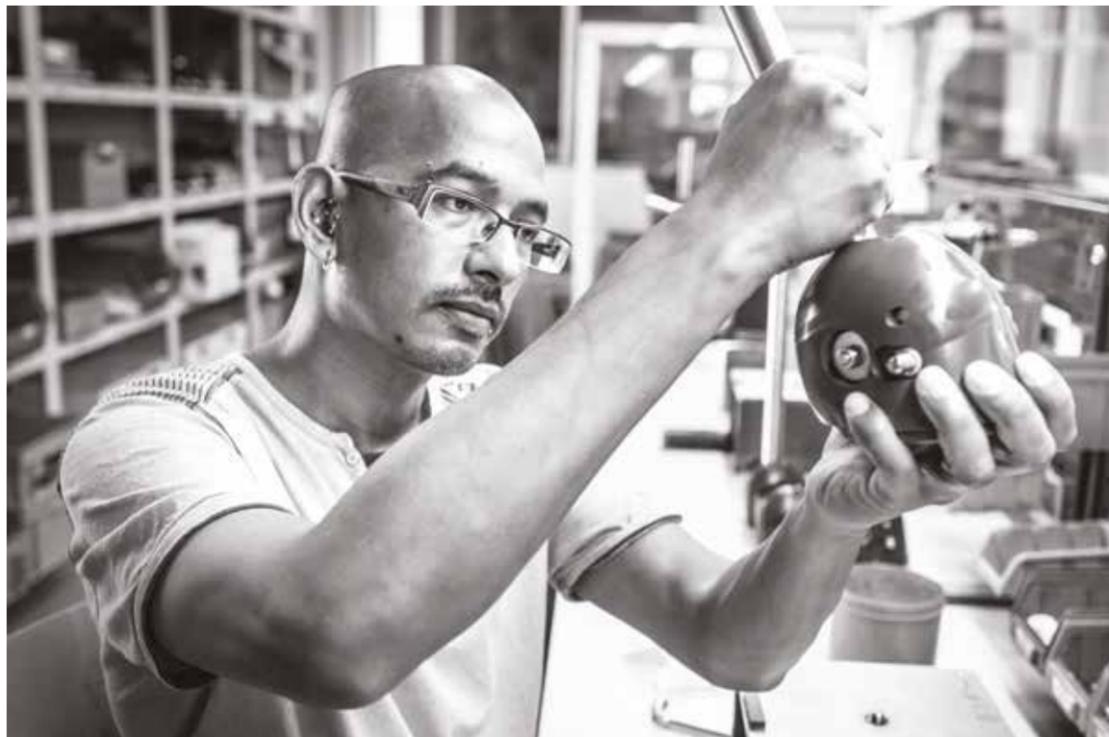
Au niveau opérationnel, de gros efforts ont été fournis pour faire évoluer l'organisation et poursuivre la mise en place des nouveaux outils informatiques ; ceux-ci doivent contribuer à simplifier les processus, les flux et ainsi réduire le travail administratif.

Quelques éléments de l'année 2021 sont repris ci-après.

Reprise des ateliers « Astelle » du Centre neuchâtelois de psychiatrie (CNP)

Le fait marquant de l'année sous revue est certainement la reprise des ateliers « Astelle » du CNP au 1er mai 2021. Cette nouvelle mission étatique confiée à la Fondation intervient dans le cadre de la réorganisation en cours du CNP.





Ces ateliers sont à même d'accueillir une centaine de bénéficiaires et ont pris le nom « Ateliers Partenaires » ; ils sont installés dans de nouveaux locaux à Neuchâtel (Monruz) et à La Chaux-de-Fonds (Fritz-Courvoisier). Cette entité s'inscrit dans la continuité de l'accompagnement socio-professionnel mis en place jusqu'à présent, avec toutefois l'idée d'un partenariat à mettre en place entre le bénéficiaire qui devient « partenaire » et l'équipe pluridisciplinaire. La relation vise une harmonisation entre les capacités physiques, psychiques et cognitives des partenaires, ainsi que les exigences des travaux à effectuer (sans exigence de rendement).

Les Ateliers Partenaires ont pu démontrer leurs compétences lors du Dies Academicus 2021 de l'Université de Neuchâtel ; en effet les titres remis aux docteurs honoris causa étaient placés dans des tubes composés de 285 pièces en bois, produits aux Ateliers Partenaires.

Visite de Madame Florence Nater, Conseillère d'Etat et Cheffe du DECS

Madame Florence Nater a siégé pendant de nombreuses années au sein du Conseil de fondation d'Alfaset ; elle a démissionné suite à son élection au Conseil d'Etat. Nous tenons d'ailleurs à la remercier encore une fois pour son implication dans le bien-être de nos bénéficiaires. Dans le cadre de sa nouvelle fonction, Madame Florence Nater a souhaité aller à la rencontre des professionnel-le-s ainsi que des bénéficiaires. Nous avons ainsi eu l'honneur de l'accueillir le 4 novembre 2021 avec son état-major, pour une visite officielle. Durant cette journée, Madame la Conseillère d'Etat a eu l'occasion de passer sur tous les sites de la Fondation afin de se faire une idée des activités et des prestations données.

Organigramme

Les diverses fonctions œuvrant au sein de la Fondation ont été revues et l'organisation a été adaptée à l'environnement actuel, à savoir :

- Passage d'une structure pyramidale à une organisation participative, avec délégation de compétences aux divers responsables de secteurs
- Confirmation par le Conseil de fondation de la suppression du poste de directeur de production et de son remplacement par un « Comité Technique & production » qui fait totalement ses preuves
- Mise en place d'outils de gestion modernes permettant de rendre la structure plus agile et plus réactive.

Management de la qualité

La Fondation a engagé un nouveau responsable qualité, chargé notamment de faire passer le système qualité actuel de type « documentaire » à un vrai management de la qualité adapté aux activités. Les principaux aspects de cette refonte sont :

- Définition des activités et des processus
- Analyse des risques liés au fonctionnement de la Fondation
- Mise en place d'objectifs et d'indicateurs de suivis
- Intégration des processus et mise en place d'un système de contrôle interne
- Analyse et proposition d'un plan d'actions en matière de développement durable.

Nouvel ERP

Au 1er janvier 2021, la Fondation Alfaset a mis en production son nouvel ERP, SAP B1 en remplacement des anciennes solutions Infor et Pro Concept. Désormais la production et la finance utilisent le même logiciel, ce qui permet de simplifier les flux et d'améliorer la gestion (stocks, coûts de production, comptabilité analytique).

Refonte de l'identité visuelle et de la communication

Le Conseil de fondation a validé un projet de refonte de l'identité visuelle qui a démarré en 2021. Le gros défi de ce projet est de positionner la Fondation Alfaset dans son environnement et d'expliquer ses divers métiers et prestations au travers d'un discours simple, facile à lire, à comprendre et à voir. Le déploiement de cette nouvelle identité et la mise en œuvre d'une stratégie de communication se poursuit en 2022.

Egalité salariale

La Fondation a fait l'objet d'un audit dans le cadre d'une enquête de la Confédération en matière d'égalité salariale. Les conclusions de cette intervention confirment que nous respectons l'égalité salariale, ce dont nous nous réjouissons.

Secteur résidentiel

Si le secteur résidentiel se porte bien sur le Littoral, la situation est plus compliquée dans les Montagnes où la structure a souffert des suites de la crise sanitaire.

Développement des activités des ateliers

Le partenariat avec le CICR a pris son rythme de croisière ; cette activité nous permet de dégager un bénéfice en 2021 et tend à se développer encore. Cette structure est agile et permet de donner du travail à près d'une vingtaine de bénéficiaires sans aucun subventionnement étatique.

Le Centre Neuchâtelois de Réhabilitation a également pâti, cependant l'impact négatif sur les comptes est limité. Comme mentionné plus haut, les ateliers historiques de notre institution ont souffert en 2021. Un travail conséquent a été entrepris par les responsables et le service communication et marketing pour fidéliser les partenaires actuels et rechercher de nouveaux clients. Une grande activité a également été déployée pour la recherche et le développement de nouveaux produits à offrir aux clients potentiels des différents marchés.

Nous tenons à exprimer notre gratitude à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs de la Fondation pour leur engagement, la qualité de leur travail, leurs propositions d'améliorations ainsi que leur esprit d'ouverture. Nous aurons besoin de cet engagement et de beaucoup d'abnégation pour permettre à notre institution de s'adapter à un environnement qui évolue très rapidement.

Nous remercions toutes les personnes placées sous notre responsabilité pour leur grande résilience durant les périodes troublées que nous avons traversées pendant la crise sanitaire. Nous remercions également celles et ceux qui mettent à disposition leurs compétences dans nos divers ateliers et qui produisent un travail de grande qualité. Ils contribuent pour beaucoup au chiffre d'affaires que nous réalisons.

Doivent également être remerciés nos partenaires industriels, sociaux et institutionnels, ainsi que les membres du Conseil de fondation.

C'est grâce à tous que notre Fondation peut poursuivre sa mission.

Bien que la Fondation Alfaset doive relever de nombreux défis, nous restons plus que jamais attachés à notre but, afin que notre institution puisse poursuivre sa vocation.

Didier Berberat | Président du Conseil de fondation

René Barbezat | Directeur général

Bilan au 31 décembre 2021



	31.12.2021	31.12.2020
Actif	CHF	CHF
Actif circulant		
Trésorerie	3'044'944.94	1'626'731.82
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	1'534'395.54	1'549'119.94
• Industriels	841'082.95	885'211.99
• Pensionnaires	802'055.15	760'525.25
• Du croire	-108'742.56	-96'617.30
Autres créances à court terme	633'529.59	37'152.78
• Envers des tiers	586'047.31	18'634.90
• Envers une Fondation proche	47'482.28	18'517.88
Stocks et travaux en cours	344'800.00	284'000.00
Actifs de régularisation	89'605.24	248'205.54
Couverture du déficit	-296'688.81	2'310'481.12
• Solde déficit exercice en cours	-35449.37	-
• Soldes déficits exercices antérieurs	-261239.44	2310481.12
Total de l'actif circulant	5'350'586.50	6'055'691.20
Actif immobilisé		
Immobilisations financières	973'552.89	915'708.35
• Créance - mesures compensatoires	799'115.00	846'125.00
• Dépôts de garantie	174'437.89	69'583.35
Immobilisations corporelles	13'950'698.95	13'761'338.34
• Immeubles	10'257'002.66	10'518'042.25
• Mobilier, équipements, installations	1'833'472.36	2'189'099.91
• Equipements de l'atelier « produits orthopédiques »	475'223.00	542'531.91
• Véhicule	143'089.36	21'311.60
• Informatique	849'658.39	36'945.76
• Immobilisations en cours	392'253.18	453'406.91
Total de l'actif immobilisé	14'924'251.84	14'677'046.69
Total de l'actif	20'274'838.34	20'732'737.89

	31.12.2021	31.12.2020
Passif et capitaux propres	CHF	CHF
Capitaux étrangers à court terme		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prest.de services	859'299.40	418'064.91
• Envers des tiers	859'299.40	418'064.91
Dettes à court terme portant intérêts	9'577'700.00	9'076'700.00
• Avance à terme fixe	9'151'000.00	8'650'000.00
• Prêts hypothécaires, parts à court terme	265'000.00	265'000.00
• Envers CPCN	161'700.00	161'700.00
Autres dettes à court terme	1'093'113.69	1'014'306.64
• Envers des tiers	563'113.69	384'306.64
• Dettes envers l'Etat de Neuchâtel	530'000.00	630'000.00
Passifs de régularisation	389'086.98	217'356.15
Total des capitaux étrangers à court terme	11'919'200.07	10'726'427.70
Capitaux étrangers à long terme		
Dettes à long terme portant intérêts	7'483'866.90	7'910'566.90
• Prêts hypothécaires, parts à long terme	4'716'843.90	4'981'843.90
• Envers des tiers	180'000.00	180'000.00
• Envers CPCN	2'587'023.00	2'748'723.00
Autres dettes à long terme	297'193.01	939'820.68
Dettes envers un tiers	225'057.01	337'684.68
Dettes envers l'Etat de Neuchâtel	72'136.00	602'136.00
Fonds de fluctuation	782'267.96	483'912.38
• Fonds de fluctuation Office Assurance Invalidité	537'883.66	483'912.38
• Fonds de fluctuation atelier « produits orthopédiques »	244'384.30	-
Total des capitaux étrangers à long terme	8'563'327.87	9'334'299.96
Capitaux propres		
Capital	140'000.00	140'000.00
Fonds de réserve libre	-347'689.60	532'010.23
• Au 1 ^{er} janvier	532'010.23	859'922.82
• Résultat de l'exercice	-994'389.83	-442'602.59
• Subvention additionnelle / prestation additionnelle	114'690.00	114'690.00
Total des capitaux propres	-207'689.60	672'010.23
Total du passif et capitaux propres	20'274'838.34	20'732'737.89

Compte d'exploitation de l'exercice 2021

	2021	2020
Produits d'exploitation		
Revenus provenant de la compensation des coûts :	CHF	CHF
• intra-cantonale	3'285'563.20	3'435'046.55
• extra-cantonale	1'672'887.15	1'596'041.80
Revenus découlant d'autres prestations	689'209.85	480'155.55
Revenus provenant d'autres prestations de services, commerce	6'263'436.42	5'441'936.37
Revenus provenant d'autres prestations au personnel	362'579.10	373'707.71
Revenus des loyers et intérêts du capital	32'551.49	63'268.75
Revenus d'exploitation annexes	544'575.45	628'075.36
Revenus provenant de prestations au personnel et à des tiers	176'616.28	94'571.23
Contributions à l'exploitation	3'993.90	57'471.40
Pertes sur débiteurs industriels	-	6'089.34
Total des produits d'exploitation	13'031'412.84	12'176'364.06
Charges d'exploitation		
Salaires	-14'873'514.75	-14'009'774.60
Charges sociales	-3'434'986.50	-3'268'510.67
Autres charges du personnel	-140'315.25	-122'680.56
Honoraires pour prestations de tiers	-70'380.21	-21'077.95
Indemnités RHT	-	453'504.37
Salaires et frais de personnel	-18'519'196.71	-16'968'539.41
Matériel médical d'exploitation	-8'845.83	-4'869.75
Produits alimentaires et boissons	-1'148'909.82	-837'166.51
Ménage	-434'589.72	-446'188.75
Entretien et réparations des immobilisations	-706'547.46	-665'753.39
Charges d'investissement	-2'464'900.08	-2'417'021.32
Eau et énergie	-395'782.25	-408'699.25
Ecole, formation et loisirs	-40'388.86	-51'599.00
Bureau et administration	-971'618.30	-785'250.04
Outils et matériel pour ateliers	-1'951'584.19	-1'993'992.44
Autres charges d'exploitation	-192'973.73	-152'627.49
TVA - Impôt préalable non récupérable	-215'987.02	-
Autres charges d'exploitation	-8'532'127.26	-7'763'167.94
Résultat d'exploitation	-14'019'911.13	-12'555'343.29
Revenus selon contrats de prestations	11'893'699.80	11'893'699.80
Avances sur contrat couverture du déficit	1'174'310.63	-
Résultat exceptionnel et hors exploitation		
Revenus locatifs des antennes	14'750.00	14'750.00
Gain sur cession d'actifs	27'900.40	63'000.00
Ajustement fonds de fluctuation CICR	-244'256.75	-
Ajustement fonds de fluctuation OAI	-55'964.13	141'791.50
Produits exceptionnels	777'657.51	-
Charges exceptionnelles	-562'576.16	-500.60
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-42'489.13	219'040.90
Résultat de l'exercice	-994'389.83	-442'602.59

Actualités

Bilan positif EPHJ

Suite à l'annulation de l'édition 2020 du salon EPHJ en raison de la crise sanitaire, nous avons eu le plaisir de pouvoir participer à l'édition 2021 avec des mesures adaptées. L'occasion pour nous de revoir un bon nombre de nos clients et partenaires. Nous avons également créé un nouveau contact avec une entreprise active dans l'injection plastique. Cette dernière fabrique des pièces pour un de ses clients horloger. Cette production nécessitant un démoulage manuel de la pièce, elle répond à nos prestations et entre dans nos cordes. Cette nouvelle tâche permet à l'atelier d'injection plastique de se diversifier. Plusieurs milliers de pièces ont déjà été commandées par ce nouveau client. La tendance à augmenter les volumes se confirme.



Démarrage avec le nouvel ERP

Au 1er janvier 2021, la Fondation Alfaset a mis en production son nouvel ERP, SAP B1 en remplacement des solutions Infor et Pro Concept. Désormais, la production et la finance utilisent le même logiciel, afin de faciliter les gestions de stocks et la production entre autre. Il est maintenant possible d'extraire une comptabilité analytique précise nous permettant d'analyser les coûts et revenus des différents secteurs.

Refonte de l'identité visuelle et de la communication

Dans le courant de l'année 2020, la Fondation a pris la décision de revoir sa communication suite à l'intégration de nouvelles structures au sein d'Alfaset. L'identité visuelle vieillissante nécessitait également un rafraîchissement. Le Conseil de fondation a validé ce projet et les travaux ont débuté en 2021. Le gros défi était de rendre compréhensible et structurer les vastes prestations fournies par l'institution auprès de nos collaborateurs, bénéficiaires, partenaires industriels ainsi que les partenaires sociaux. La première étape consistait à redéfinir nos publics-cibles. Tous les systèmes d'identification de notre structure ainsi que la communication se sont basés sur ce concept. Ce rapport annuel vous permet aussi de découvrir notre nouvelle identité visuelle. N'hésitez pas à visiter notre nouveau site internet qui vous donnera un aperçu de la structure. Le déploiement de cette nouvelle identité et la stratégie se poursuit en 2022.



Dies academicus 2021 UniNE

Chaque année, l'Université de Neuchâtel remet un titre de docteur honoris causa pour chacune de ses facultés. Cette année, ce sont quatre professeurs d'universités amies qui ont travaillé en collaboration avec l'Unine et ses chercheurs qui ont été honorés.

La Fondation Alfaset s'est associée à cet événement à travers ses « Ateliers Partenaires ». En effet, les titres étaient habituellement remis aux Doctorants honoris causa dans un tube en plexiglas fermé par 2 bouchons en bois. Ce dernier était déjà réalisé par les Ateliers Astelle, devenus les Ateliers Partenaires. Pour cette nouvelle édition, l'Université a souhaité modifier ce tube par un objet plus esthétique et nous a demandé de présenter un nouveau projet. Le responsable de la menuiserie a développé un prototype qui a été validé par les responsables de l'université. Il s'agit d'un tube en bois fabriqué avec le procédé de tournage segmenté, il est composé de 285 pièces. Le travail réalisé par la menuiserie des Ateliers Partenaires a été salué lors de la cérémonie.

Ateliers Partenaires



Les ateliers « Astelle » fondés par le Centre Neuchâtelois de Psychiatrie ont été repris par la Fondation Alfaset courant 2021, et se sont installés dans de nouveaux locaux à Monruz. Ce changement donne également l'opportunité de repenser le rôle et la prestation offerte aux bénéficiaires qui deviennent à présent des partenaires.

La nouvelle structure s'inscrit naturellement dans la continuité de l'accompagnement mis en place jusqu'à présent. Elle tient pourtant à y ajouter une nouvelle idée de la collaboration avec les personnes qu'elle accueille, basée sur la notion centrale de l'autodétermination.

Cette relation prend la forme d'un contrat en travail social qui attribue aux bénéficiaires la place de partenaire et d'acteur dans la construction de leur projet personnel, voire dans la résolution de leur problématique.

Chacun détient une place dans la société, même si certains la cherchent encore. Les Ateliers Partenaires ont comme objectif opérationnel de permettre aux personnes qui en ont besoin, de définir et de trouver cette place singulière. L'accompagnement socioprofessionnel établi par l'équipe pluridisciplinaire vise l'harmonisation entre les capacités physiques, psychiques et cognitives des partenaires/bénéficiaires ainsi que les exigences des travaux à effectuer.

Des objectifs professionnels dans des conditions adaptées, ces ateliers proposent aux personnes partenaires/bénéficiaires qui les fréquentent une dynamique de réalisation de soi autour d'un statut, d'un projet professionnel adapté avec 9h de travail hebdomadaire au minimum. Des activités de production (conditionnement, création...) sont proposées dans un contexte de confiance, d'aide, de dialogue, sans contraintes de temps ou de délais.

Nouveau jeu (crokinole)

Lors de l'édition 2020 du salon de Nuremberg, nous avons présenté le prototype d'un nouveau jeu. Ce dernier avait été très bien accueilli par les visiteurs. Courant 2021, les tests d'homologation pour le marché européen ont été satisfaisants. Une fois cette étape franchie, l'équipe de la menuiserie de La Chaux-de-Fonds a pu démarrer la production avec comme objectif, de rendre le produit disponible sur le marché pour 2022. Nous avons également revu le catalogue de nos jeux et retiré du marché les produits pour lesquels la demande s'était tassée. Le but est de renouveler une partie de notre gamme afin de rester attractif et répondre aux demandes du marché. Les prochaines années devraient nous permettre de présenter plusieurs nouveautés.





Situation du personnel

Donateurs Sponsors

	2019	2020	2021
Personnes en situation de handicap			
La Chaux-de-Fonds			
Femmes	113	107	97
Hommes	152	144	157
Neuchâtel			
Femmes	73	70	94
Hommes	119	125	168
Couvet			
Femmes	9	9	10
Hommes	18	16	21
Total des personnes en situation de handicap	484	471	547
Personnes valides			
La Chaux-de-Fonds	106	106	104
Neuchâtel	43	40	56
Couvet	6	6	6
Stagiaires et remplaçants	21	23	22
Total personnes valides	176	175	188
Total du personnel de la Fondation	660	646	735

Aufranc Francis	Martinet Anita
Autocars Hertzeisen - Giger SA	Matériaux Sabag SA
B. Cuhe SA	Ménonet Line Gérard
Bernasconi Corinne	Menuiserie Ruiz Sàrl
Bertrand Leitenberg	Meroz Helene
Bloch Marc-Alain	Moveri SA
Buro Sélection SA	Optimiso Group SA
Chabloz Claude Henri	Paroisse catholique romaine
Commune du Landeron	Paroisse catholique romaine St-Imier
Elexa SA	Paroisse évangélique réformée St-Imier
Erard Dominique	Paroisse évangélique réformée Villeret
Essepi Sàrl	Paroisse réformée de Courtelary-Cormoret
Etude Nardin et Roethlisberger	ProConcept SA
Faivre Charles-Albert et Françoise	Racine Jean-Jacques et Francine
Famille Dubois Georges	Scheidt Pierre
Fiduciaire Leitenberg & Associés SA	Sigrist-Loutenbach Chantal
Gilbert Python	Steulet Marie-Paule
Giusa Bryan	Syselcom Mutuelle informatique SA
Gravage SA	Tritten Michèle
Greub Machines SA	Verdon Bernadette
Grunder Véronique	Vuitel Didier
Haesler Pierre-Alain	Winkenbach SA
Jeanneret Denis et Evelyne	Zen-Ruffinen Piermarco et Christiane
Jeanneret Roland	
Kormann Philippe	

Les sponsors contribuent généreusement à la réalisation du rapport annuel de la Fondation Alfaset





Organes de la Fondation au 31.12.2021

Conseil de fondation

Président

Didier Berberat

Ancien Conseiller aux Etats

Représentants et représentantes du secteur social

Laurence Barras

Cheffe du service du GSR des
Montagnes neuchâteloise (Le Locle)

Alain Blandenier

Ancien conseiller ORP au Service cantonal
NE de l'emploi

Natalie Christe

Directrice du SEREI

Silvia Locatelli

Secrétaire régionale, UNIA Neuchâtel

Représentants des milieux économiques

Vice-président

Pierre-Yves Perrin-Flisch

Directeur, Flisch Group

Massimiliano Colella

Manager R&D, Philip Morris Products SA

Bureau du Conseil

Didier Berberat

Pierre-Yves Perrin-Flisch

Direction

René Barbezat

Directeur général

Yves Lohri

Directeur de l'accompagnement psycho-social

Sophie Minger

Directrice finances et administration

Comité de direction des ateliers

Loris Bortoluzzi

Responsable du site de Terreaux et
ateliers intégrés en entreprise

Sébastien Lieffroy

Responsable des sites de Neuchâtel, Couvet et
ateliers intégrés en entreprise

Laurent Meyer

Responsable du site de Jura-Industriel

Roger Ayer

Responsable des produits orthopédiques et
injection plastique

Organe de contrôle

Fiduciaire Leitenberg & Associés SA



Fondation Alfaset
Rue des Terreaux 48
Case postale | CH-2301 La Chaux-de-Fonds
Tél. + 41 32 967 96 50 | info@alfaset.ch

alfaset.ch

Impressum

Impression | Fondation Alfaset, La Chaux-de-Fonds
Conception et design | WORX Design GmbH, Bienne
Photos | BergerTam Photography, Val-de-Travers